

# **RELATÓRIO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DO INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ - IDSM**

**PERÍODO DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2003**

## **. CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

O propósito deste documento é apresentar a análise do Relatório Anual 2003 referente ao Contrato de Gestão firmado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá, em atendimento ao disposto na sua Cláusula Oitava.

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação reuniu-se na Sede do Mamirauá (Tefé/AM), no período de 17 a 18 de fevereiro de 2004 e elaborou o conjunto de comentários e recomendações registradas ao longo do documento. A Comissão reconhece que, apesar das dificuldades enfrentadas pelo IDSM no início do ano com o falecimento de seu Diretor-Geral - José Márcio Ayres, a equipe deu continuidade aos projetos que estavam em desenvolvimento buscando, inclusive, alternativas de parcerias e diversificação de fontes de financiamento, porém mantendo a mesma filosofia de trabalho no tocante à conservação sustentável e à diversificação da produção científica.

## **2. METODOLOGIA DE ANÁLISE**

Para a elaboração do presente Relatório de Avaliação, a Comissão seguiu os seguintes passos:

- análise comparativa entre as recomendações feitas ao Instituto no Relatório Semestral 2003 e aquelas atendidas;
- apresentação e discussão, com a Diretoria do IDSM, do Relatório Anual apresentado;
- análise do Relatório Anual 2003;
- definição de recomendações a serem encaminhadas ao IDSM e ao MCT;
- conclusão sobre o desempenho do IDSM no que diz respeito ao alcance das metas estabelecidas no Contrato de Gestão para 2003.

### **3. CONSIDERAÇÕES SOBRE AS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO**

Após a análise do Relatório Anual de 2003 do IDSM, a Comissão pôde identificar a situação abaixo, em relação às recomendações propostas nos seguintes Relatórios de Acompanhamento: Semestral 2002 e 2003 e Anual 2002:

#### **3.1 Recomendações ao IDSM constantes do Relatório Semestral 2002:**

**OBS.** Os itens **a** e **b** foram atendidos no Relatório Semestral 2003.

- c)** produção de um vídeo que expresse as ações do IDSM para facilitar a compreensão dos gestores do próximo Governo. **RECOMENDAÇÃO AINDA NÃO ATENDIDA.** Segundo informou o IDSM, a produção do vídeo institucional continua em andamento, devendo estar com a produção integralmente concluída quando da disponibilidade de recursos para esta finalidade.

#### **3.2 Recomendações ao IDSM constantes do Relatório Anual 2002**

- a)** proceder, em conjunto com o MCT, à revisão e/ou à alteração das Metas e Indicadores para o próximo exercício, de forma a torná-los mais realistas e desafiadores, considerando que 80% das metas foram superadas. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Em dezembro de 2003 o IDSM procedeu a essa revisão em conjunto com esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão, após estudo realizado por uma comissão interna que propôs novos indicadores e metas mais desafiadoras. Este novo quadro de metas e indicadores será implementado a partir de 2004;
- b)** reformular o indicador de Sustentabilidade Financeira, de modo a evidenciar o esforço do Instituto na alavancagem de recursos fora da esfera governamental. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação do item anterior;

**OBS.** Os itens de **c** a **g** foram atendidos no Relatório Semestral 2003.

- h)** reavaliar, em conjunto com o MCT, os pesos das metas pactuadas, de forma a que reflitam as ações prioritárias do Instituto. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação do item **a**;
- i)** propor, em conjunto com o MCT, meta que avalie adequadamente o desempenho do setor de ecoturismo, tendo

em vista a crescente importância desta atividade para o Instituto. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação constante no item **a**;

**OBS.** O item **j** foi atendido no Relatório Semestral 2003.

**k)** promover, em conjunto com o MCT, a alteração dos seguintes Indicadores, para que passem a refletir, de forma mais pragmática, as ações prioritárias a serem desenvolvidas pelo IDSM:

**OBS.** Os itens **i** e **ii** foram atendidos no Relatório Semestral 2003.

iii) Indicador 8: deve passar a contemplar, em adição ao número de famílias beneficiadas, a melhoria de qualidade do artesanato bem como a agregação de informações científicas que acompanham os produtos. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Conforme informações contidas às páginas 43 e 44 do Relatório Anual 2003, foram incorporados os resultados produzidos pelo trabalho de conclusão de curso de L. L. Mellinger, sob o Título "UTILIZAÇÃO DE SEMENTES NA CONFECÇÃO DE ARTESANATO PÉLAS COMUNIDADES DA RESERVA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL MAMIRAUÁ, AM".

iv) Indicador 11 do Quadro de 2003: deveria ter peso maior e incorporar, em seu cálculo, fator de ajuste derivado da divisão do número de trabalhos pelo número de pesquisadores. Para melhor análise das publicações apresentadas, sugere-se destacar os nomes dos pesquisadores e/ou bolsistas diretamente ligados ao IDSM. Ademais, seria conveniente relacionar a produção científica com a linha de pesquisa ou projeto de que trata o Indicador 13 do Novo Quadro. O Apêndice deve trazer a lista bibliográfica completa, especialmente com as páginas de cada artigo. Visando demonstrar a atuação do Instituto na formação de Recursos Humanos, a relação de monografias, dissertações e teses deveria conter o nome do orientador, instituição a que está vinculado e o programa de graduação ou pós-graduação envolvido. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação constante no item **a**. O IDSM atendeu a recomendação de apresentar a lista bibliográfica completa, com a qual é possível determinar a relação entre o número de trabalhos realizados e o número de pesquisadores do Instituto. A CAA considerou que, para o Relatório 2003, deveriam ser consideradas apenas os indicadores com o número de trabalhos acordado anteriormente no quadro de metas.

**OBS.** O item **v** foi atendido no Relatório Semestral 2003.

vi) Indicador 16 do Quadro de 2003: em vez de ser calculado pelo atual critério deveria contemplar, por

exemplo, o manejo de espécies-chave de mais fácil e adequada mensuração. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação constante no item **a**.

### **3.3. Recomendações ao MCT constantes do Relatório Anual 2002:**

- a)** observar as recomendações para o IDSM, principalmente as constantes nos itens “a”, “h”, “i” e “j”. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vide observação contida no item **3.2**, alínea **a** das Recomendações ao IDSM constantes do Relatório Anual 2002 anteriormente referido.

### **3.4 Recomendações ao IDSM constantes do Relatório Semestral 2003:**

- a)** proceder, em conjunto com o MCT, à revisão e/ou à alteração das Metas e Indicadores, bem como seus pesos, para o próximo exercício de forma a torná-los mais realistas e desafiadores. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Em dezembro de 2003 o IDSM procedeu a essa revisão em conjunto com esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão, após estudo realizado por uma comissão interna que propôs novos indicadores e metas mais desafiadoras. Este novo quadro de metas e indicadores será implementado a partir de 2004;
- b)** apresentar, a partir dos próximos relatórios, o desdobramento, no Quadro de Metas e Indicadores, das informações referentes às reservas de Mamirauá e Amanã. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Vale ressaltar, no entanto, que o desdobramento referente às reservas tem sido observado nos relatórios apresentados pelo IDSM. Esta CAA reconhece que a redação constante em seu Relatório Semestral 2003 não refletia seu desejo de obter a apresentação dos dados.
- c)** apresentar, como anexo aos próximos relatórios, além da relação de bolsistas e funcionários acompanhada da titulação e das respectivas áreas de atuação, definindo as categorias “final”, “apoio” e “administrativo” elencadas no Apêndice 5, a data de início do projeto. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA,** conforme informado no Apêndice 6 do Relatório Anual 2003 do IDSM;
- a)** continuar a envidar esforços para aumentar a captação de recursos de fontes não governamentais, no Brasil, bem como de outras fontes no exterior. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.** Ver comentários sobre o Indicador 14, constantes na página 9 deste Relatório;

- b) organizar, em parceria com o MCT e/ou outros órgãos governamentais, evento (*workshop* ou seminário) para divulgação dos trabalhos do Instituto. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA**, conforme informações constantes no Apêndice 1 do Relatório Anual 2003 do IDSM;
- c) realçar, nos próximos relatórios, a participação de pesquisadores e alunos de pós-graduação de outras instituições em trabalhos de pesquisa no IDSM. O relatório deve refletir a participação e o acompanhamento sistemático de funcionários, pesquisadores e bolsistas do Instituto a esses especialistas. Nesta linha, o Apêndice 5.1 deverá conter coluna que indique o responsável científico do IDSM que co-participará do desenvolvimento e publicação dos trabalhos. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA**, conforme informações constantes no Apêndice 4 do Relatório Anual 2003 do IDSM.

### 3.5 Recomendações ao MCT constantes do Relatório Semestral 2003:

- a) observar que a Lei no. 9.637, de 15/5/98 – Lei das OS's –, em seu art. 12, parágrafo primeiro, assegura "... às Organizações Sociais os créditos previstos no orçamento e as respectivas liberações financeiras, de acordo com o cronograma de desembolso previsto no Contrato de Gestão". Assim, faz-se imprescindível a liberação, até o final do exercício, do valor de R\$ 500 mil, ainda pendente, de forma a alcançar do montante de recursos previsto na LOA/2003 (R\$ 2.800 mil); **RECOMENDAÇÃO AINDA NÃO ATENDIDA**. Está prevista a liberação destes recursos no primeiro quadrimestre de 2004;
- b) proceder, em conjunto com o IDSM, à revisão e/ou à alteração das Metas e Indicadores, bem como seus pesos, para o próximo exercício de forma a torná-los mais realistas e desafiadores. **RECOMENDAÇÃO ATENDIDA**. Em dezembro de 2003 o IDSM procedeu a essa revisão em conjunto com esta Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão, após estudo realizado por uma comissão interna que propôs novos indicadores e metas mais desafiadoras. Este novo quadro de metas e indicadores será implementado a partir de 2004;
- c) apoiar o IDSM na realização do evento a que se refere o item (e) acima, inclusive financeiramente. **RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA**. Conforme informado pela Direção do IDSM, MCT custeou duas passagens para a equipe da instituição acompanhar o evento. As demais despesas correram por conta do IDSM, apesar de ter sido acordado entre as duas instituições que o MCT arcaria com as despesas de transporte do material necessário para exposição, bem como da montagem do estande.

#### 4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Anual 2003, mais especificamente no item 2 – Realizações do Período.

##### COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS - 2003

Indicador	Peso	Meta	Realizado	Alcance de Metas	Nota
1	3	80%	75%	Atingiu 94%	27
2	2	10	14	Superou em 40%	20
3	2	20	34	Superou em 70%	20
4	3	120	230	Superou em 92%	30
5	3	128	236	Superou em 84%	30
6	3	130	208	Superou em 60%	30
7	2	25	31	Superou em 24%	20
8	1	37	72	Superou em 95%	10
9	3	35/1000	24/1000	Superou em 46%	30
10	1	35%	43%	Atingiu 81%	8
11	2	10	8	Atingiu 80%	14
12	2	20	29	Superou em 45%	20
13	3	40	40	Cumpriu	30
14	2	50%	49,78%	Cumpriu	20
15	1	15%	15%	Cumpriu	10
16	3	4%	2,013%	Cumpriu	30
<b>Total</b>	<b>36</b>				<b>349</b>
<b>Nota</b>					<b>9,69</b>

Em função do cumprimento ou mesmo da superação de diversas metas pactuadas, conforme demonstra o quadro acima, a Comissão e o próprio IDSM entenderam, quando da reunião de acompanhamento semestral desta CAA, que vários dos atuais indicadores, tanto quanto as suas metas e pesos, deveriam ser reavaliados de modo a tornarem-

se mais desafiadores, ou serem redesenhados para expressar de forma mais adequada o esforço do IDSM. Com base nessa posição é que foi realizada, em dezembro de 2003, e referendada, mais uma vez, por esta CAA nesta reunião, a pactuação de um novo Quadro de Metas e Indicadores para 2004.

Apresentam-se os comentários abaixo, relativos a cada um dos macroprocessos constantes do Relatório:

### **Macroprocesso 1 - Apoio à Regulamentação**

Indicador 1 - Proporção de normas aprovadas na Assembléia Geral anterior, pactuadas com o MCT, que foram efetivamente postas em prática ao longo do ano com o apoio das comunidades. O IDSM disponibilizou a ata da X Assembléia Geral, com a participação dos 8 setores do Mamirauá e 3 de Amanã, em atendimento à solicitação feita por esta CAA. No entanto, verificou-se que o indicador não refletia o esforço próprio do IDSM, uma vez que a ação era determinada por iniciativa dos líderes comunitários. Assim, para o próximo período e, no âmbito deste macroprocesso, o IDSM disponibilizará informações concernentes ao número de associações comunitárias envolvidas em gestão participativa dos recursos naturais.

### **Macroprocesso 2 - Informação**

Indicador 2 - Número de tipos de produto de disseminação de conhecimentos produzidos sobre as experiências de trabalho sobre a conservação da biodiversidade e manejo sustentado de recursos naturais. A Comissão registra o cumprimento da meta com 4 produtos a mais do que o acordado para o exercício. Adicionalmente, em função da sugestão apresentada por esta CAA no Relatório Semestral 2003, o presente indicador, juntamente com o indicador 3, foram redefinidos para 2004, passando a contar agora com novos indicadores que refletirão melhor em seu conjunto o objeto do macroprocesso Informação.

Indicador 3 - Participação do IDSM em atividades (locais, regionais, nacionais, internacionais) de disseminação dos resultados do manejo sustentado dos recursos naturais. No período em análise, o número de participações do IDSM em atividades de disseminação dos resultados do manejo sustentado dos recursos naturais superou a meta estabelecida em 70%: a meta pactuada foi de 20 participações, ao passo que o atingido foi 34.

### **Macroprocesso 3 - Desenvolvimento de Alternativas Econômicas com Uso Sustentado dos Recursos Naturais**

Indicador 4 - Número de famílias beneficiadas com as atividades do Programa de Comercialização do Pescado - PCP. Esta meta havia sido atingida no primeiro semestre de 2003 (120 famílias beneficiadas) e o IDSM sinalizava em seu Relatório que, tendo em vista o desenvolvimento da pesca principalmente no segundo semestre do ano, a mesma seria superada ao final do exercício. A Comissão registra que houve evolução no planejamento do macroprocesso bem como boa aceitação do Programa pelas comunidades. Em função disso, juntamente com o IDSM, aprovou que este indicador fosse revisto. Ao final de 2003 haviam sido beneficiadas 230 famílias (contra as 120 famílias previstas) e, para 2004, foi definido o atendimento de, no mínimo, 300 famílias.

Indicador 5 - Número de famílias beneficiadas com o Programa de Manejo Florestal Comunitário - PMFC. A meta para este indicador era de 128 famílias e foram atendidas 236. A Comissão evidenciou a capacitação no manejo florestal sustentável como um dos principais fatores de engajamento social. Para 2004, foi definido o atendimento de, no mínimo, 250 famílias.

Indicador 6 - Número de famílias beneficiadas com as atividades do Programa de Agricultura Familiar - PAF. Esta meta havia sido atingida no primeiro semestre de 2003 (130 famílias beneficiadas). A Comissão ressalta que, mais uma vez, o processo de capacitação influenciou positivamente no atingimento antecipado e na superação dos resultados esperados. Ao final de 2003 haviam sido beneficiadas 208 famílias (contra as 130 famílias previstas) e, para 2004, foi definido o atendimento de, no mínimo, 210 famílias.

Indicador 7 - Aumento do poder de compra das famílias beneficiadas pelo Programa de Ecoturismo. O Programa propiciou a 31 famílias de 5 comunidades participantes, renda média anual de R\$ 2.068,94. Essa renda corresponde a 31 cestas básicas por família no ano, usando o valor da cesta no Município de Tefé-AM. Assim, a meta foi superada em 24%, o que é explicado pelo aumento do fluxo de turistas. Vale ressaltar que, segundo o IDSM, esta renda é decorrente da prestação de serviços da comunidade ao Programa de Ecoturismo. Adicional a essa renda, a comunidade tem sido beneficiada com 70% do excedente social obtido com o ecoturismo. Para 2004, este indicador será alterado, passando a registrar o número de famílias beneficiadas com o Programa.

Indicador 8 - Número de famílias beneficiadas com a venda de artesanato. O IDSM apresentou forte evolução neste Indicador devido ao aumento do número de turistas no período. A meta de famílias beneficiadas com esta atividade era de 37, mas foram beneficiadas 72. A Comissão registra que foi atendida a sugestão de agregação da



informação científica produzida pelo IDSM ao artesanato, como a origem dos materiais empregados (nome científico das plantas ou animais) e a informação de que a produção se dá de forma sustentável. Para 2004, manteve-se a meta de beneficiamento de, no mínimo, 72 famílias.

#### **Macroprocesso 4 - Promoção da Melhoria da Qualidade de Vida dos Moradores e Usuários**

Indicador 9 - Índice de Mortalidade Infantil. Em 2003, esse indicador foi de 24 óbitos por 1000 nascimentos, o que representa melhoria nos resultados em relação ao ano anterior, quando esse índice foi de 36/1000. Igualmente, o índice obtido em 2003 foi melhor do que a meta estabelecida para o período de avaliação (35/1000). Segundo o relatório do IDSM, essa redução no indicador de mortalidade infantil deve-se aos investimentos nos programas de educação para a saúde, dentre os quais se destacam a capacitação de profissionais da saúde e o acompanhamento do trabalho dos agentes comunitários. Para 2004, o IDSM propõe que este indicador seja mantido em 24/1000.

Indicador 10 - Índice de poliparasitismo intestinal. Em cinco comunidades amostrais, foi realizado trabalho laboratorial para avaliação do indicador em epígrafe e foi constatado que em apenas duas comunidades a meta foi atingida. Na média, o indicador foi de 43% de casos de poliparasitismo, ao passo que a meta acordada era de no máximo 35%. Para 2004, este indicador será alterado para obter-se indicadores que melhor demonstrem a evolução da qualidade de vida da população das reservas.

#### **Macroprocesso 5 - Pesquisas voltadas para a Conservação da Biodiversidade e Uso Sustentável dos Recursos Naturais**

Indicador 11 - Artigos científicos, artigos publicados em revistas indexadas, capítulos de livros e livros. O indicador atingiu 80% da meta, representando duas publicações a menos do que o necessário. Ressalte-se que de oito publicações do Instituto, três foram livros completos. Conforme sugerido no relatório semestral desta CAA, foi realizada revisão do indicador para 2004, inclusive dos pesos atribuídos aos diferentes tipos de publicação em sua composição.

Indicador 12 - Resumos de congressos, cartilhas, anais, relatórios técnicos, trabalhos de conclusão de curso, teses, dissertações. A meta estabelecida foi de produção de 20 trabalhos em 2003, e o IDSM produziu 29 trabalhos.

## **Macroprocesso 6 - Desenvolvimento Institucional**

Indicador 13 - Número de pesquisas científicas implantadas no ano dentre aquelas previstas na estratégia institucional de pesquisas. A meta foi atingida.

Indicador 14 - Diversificação das fontes de financiamento (relação entre recursos governamentais e recursos totais). Este indicador denota o esforço do IDSM na busca por fontes alternativas de financiamento de suas atividades de pesquisa, tendo como referência a disponibilidade de recursos governamentais. Em 2003, os recursos obtidos totalizaram R\$ 7,2 milhões, dos quais R\$ 3,6 milhões foram provenientes de instituições não-governamentais (Moore Foundation, WCS, Rolex, FAPEAM etc). Assim, a meta de alavancagem de pelo menos 50% de recursos não governamentais foi atingida. Esta Comissão parabeniza o trabalho do IDSM realizado em 2003 e reforça seu entendimento quanto à necessidade de busca contínua de recursos para realização plena das atividades propostas pela instituição.

Indicador 15 - Proporção dos funcionários da área administrativa em relação ao total de funcionários. A meta foi atingida com a contagem de 17 funcionários lotados em funções administrativas, contra 96 designados para atividades de apoio e pesquisa (incluindo bolsistas e excluindo colaboradores). Para 2004, o IDSM propõe que este indicador seja ampliado para 20% do número total de funcionários, o que representaria, *cæteris paribus*, a ampliação de 17 para 23 funcionários lotados nas funções administrativas.

## **Macroprocesso 7 - Proteção da Biodiversidade**

Indicador 16 - Proporção anual máxima da cobertura vegetal da(s) área(s) focal(is) convertida por pressão antropogênica. A meta estabelecida para 2003 era de até 4%, e foi atingido percentual de 2,013% de desmatamento nas áreas em epígrafe. Para 2004, a meta será alterada para medir a proporção dos programas de monitoramento implantados.

## **5. RECOMENDAÇÕES**

### **5.1. Ao IDSM**

- a) Apresentar à CAA informações adicionais relativas ao Ecoturismo, dentre os quais: fluxo de caixa semestral e anual, forma de destinação do excedente social, informações sobre os visitantes (país de origem, formação acadêmica etc), ações voltadas à transferência e disseminação de conhecimento, entre outras informações que o IDSM julgar úteis para

avaliação dos resultados pretendidos pelo Programa, em especial análise do equilíbrio econômico, financeiro e social ao longo do tempo;

- b) apresentar no próximo relatório comparativo de meta padrão internacional (*benchmark*) para os indicadores passíveis de comparação com instituições similares ao IDSM;
- c) buscar nas próximas seleções bolsistas que tenham titulação acadêmica preferencialmente em doutorado e mestrado, visando a tornar o IDSM mais competitivo nos editais de concorrência para financiamento de projetos;
- d) avaliar a conveniência/pertinência de se avançar no programa de microcrédito para propiciar o acesso dos produtores familiares a fontes de financiamentos governamentais

## **5.2. Ao IDSM e ao MCT:**

- a) proceder, em conjunto, à revisão e/ou à alteração das Metas e Indicadores, bem como seus pesos, para o próximo exercício de forma a torná-los mais realistas e desafiadores;

## **6. CONCLUSÃO**

Após a análise do Relatório Anual/2003 do IDSM, a CAA verificou que 13 das 16 metas foram atingidas ou superadas e 3 não foram atingidas integralmente.

A CAA destaca as práticas de inclusão social do IDSM, particularmente no que se refere ao comprometimento da população das Reservas Mamirauá e Amanã no manejo e na educação ambiental, na capacitação para o trabalho e na melhoria da qualidade de vida.

Destaca-se, também, o resultado obtido em 2003 quanto à diversificação das fontes de recursos para financiamento das ações de pesquisa, à melhoria da qualidade da produção artesanal, ao aumento da renda média da população, e ao resgate da cidadania por meio de ações de educação e saúde.

O IDSM deve manter a integração entre a pesquisa, extensão e desenvolvimento, sendo este o grande desafio do modelo de uma reserva sustentável. Entretanto, deve-se ressaltar a importância das ações de pesquisa no relacionamento com o governo federal regulado pelo Contrato de Gestão.

A CAA realça o esforço da equipe do IDSM no aprimoramento da forma de apresentação do Relatório, que hoje fornece informações de conteúdo e qualidade significativamente superiores em relação aos trabalhos anteriores.

Assim, de acordo com a sistemática de avaliação estabelecida no Anexo V do Contrato de Gestão, a CAA atribui pontuação global de 9,69 ao IDSM, atingindo plenamente as metas compromissadas.

Tefé, 18 de fevereiro de 2004.

---

Maria Cristina de Lima Perez Marçal  
Coordenadora - MCT

---

Ana Maria Giuliatti  
MCT

---

Lindemberg de Lima Bezerra  
STN/MF

---